

«СВОЮ СУДЬБУ СТРОИЛ САМ»

Как журналисту, многие годы пишущему о проблематике нефтегазового комплекса, мне всегда было интересно, что влечет людей в такую сложную и специфичную отрасль, как нефтяная промышленность, ведь от нее во многом зависело благополучие СССР, а теперь и Российской Федерации; колебания в «нефтянке» сотрясают мировую экономику и политику. Так кто же эти люди (имеются в виду, конечно, специалисты-профессионалы), усилиями которых развивается важнейший для страны (сегодня и в обозримом будущем) промышленный сектор, обеспечивая России статус мировой энергетической державы?

Один из них — Михаил Васильевич Назаренко, занимающий ответственный пост заместителя генерального директора ОАО «Северные магистральные нефтепроводы» по товарно-транспортным операциям. То есть, по существу, отвечающий за основное направление в деятельности огромного предприятия, эксплуатирующего самую северную в стране систему магистрального нефтетранспорта, проходящую от Усинска в Ухту и далее до Ярославля — по территории четырех регионов РФ. 12 ноября Михаилу Васильевичу исполнилось 50 лет (впрочем, достигнутый возраст отразился на нем пока лишь сединами в густых волосах). Он принадлежит к той еще сохранившейся когорте высококлассных специалистов, удачно сочетающих в себе опыт советской горно-нефтяной школы с новыми экономическими и рыночными реалиями, успешно осваивающих современные технологии производства и корпоративные принципы управления.



Михаил Васильевич Назаренко в своем кабинете.

В СЕМЬЯХ нефтяников и газовиков профессиональная преемственность обычно передается «по наследству», но трудовая биография Михаила Назаренко складывалась иначе. Его родители не имели никакого отношения к нефти: отец был плотником, мама — работницей детского сада. Они представляли самое многочисленное сословие страны — рабочий класс, который был фундаментом державной мощи Советского Союза. Родители привили сыну главное — уважение к труду, серьезное отношение к жизни, самостоятельность в поступках и способность упорно работать для достижения поставленных целей. Поверьте, это немало для юноши, начинающего свой жизненный путь, да и впоследствии эти качества верно служили и служат М.В. Назаренко по сей день.

Родился будущий нефтяник в 1960 году в рабочем поселке Рудня Волгоградской области, то есть в Поволжье — втором по значению нефтяном регионе страны (после Западной Сибири), которая становилась мировым лидером в нефтедобыче, нефтяники были героями публикаций, фильмов, телепередач. А в тех местах, где жила семья Назаренко, нефть даже выходила на поверхность через песок. Так что жизненный выбор юного Михаила после окончания школы все-таки был не случайным, да и старшая сестра поддала пример, поступив в Жирновский нефтяной техникум в одном из районов Волгоградской области, известном открытыми там месторождениями. По ее стопам туда же отправился брат и в 1980 году закончил техникум, выйдя оттуда техником-механиком по оборудованию

нефтяных и газовых промыслов. Так было положено начало становлению будущего разностороннего (как потребовала жизнь) специалиста, которому суждено было вместе с тысячами сверстников принять участие в освоении углеводородных ресурсов перспективного нефтяного региона страны — Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции на Европейском Севере.

Начинающему специалисту повезло уже во время учебы в техникуме: тогда на производственную практику студентов направляли не только на местные предприятия, но и в другие регионы — на новые месторождения: чтобы усилить профессиональный интерес и дать возможность испробовать на себе все «прелести» будущей профессии. Михаилу довелось, например, побывать в Казахстане на знаменитом Тенгизе: сегодня это извест-

ное всему нефтяному миру месторождение, которое разрабатывают крупнейшие зарубежные компании, а в конце 70-х Назаренко вместе с товарищами бурил там первые скважины.

После завершения учебы в техникуме летом 1980 года он по направлению приехал работать в Коми, на Вуктыльское газоконденсатное месторождение, в управление буровых работ, и успел сразу же подать документы в Ухтинский индустриальный институт и сдать экзамены, а в сентябре уже был студентом этого престижного технического вуза, ныне университета. Через пять лет Назаренко получил диплом инженера по специальности «бурение нефтяных и газовых скважин» и начал трудиться бурильщиком пятого разряда в Печорской нефтегазозведочной экспедиции. Осенью того же 1985 года был призван на службу в Вооруженные Силы СССР - выполнять священную обязанность перед Родиной. Отслужив, в 1987 году вернулся в Печорскую экспедицию.

Обучаясь в институте, во время ежегодных практик Михаил Назаренко объездил всю республику, побывал на основных крупных перспективных месторождениях. Полученные впечатления от увиденного — особенно размах работ по разведочному бурению, перспективы роста объемов проходки на осваиваемых месторождениях — побудили его принять окончательное решение: идти в бурение, в известную организацию — объединение «Ухтанефтегазгеология».

ТАК ЧТО штурмовать профессиональные вершины молодой специалист начал с самого основания нефтяного комплекса — с геологоразведки, разведочного бурения. Там была романтика первопроходцев, там приобретались необходимые практические знания и навыки, быстрым был карьерный рост. Нелишне вспомнить, что это были годы наивысшего развития нефтяной отрасли в советскую эпоху: в Коми добыча нефти подбиралась уже к 20 миллионам тонн, геологи, буровики и эксплуатационники шли на север Тимано-Печоры, в Ненецкий национальный округ, где начинал разрабатываться Хьяргинский гигант, ждали своей очереди другие открытые месторождения и перспективные площадки.

М. Назаренко за первые семь лет работы в Печорской экспедиции прошел по служебной лестнице «ступени» должностей бурильщика, инженера, заведующего лабораторией буровых растворов и стал начальником участка по добыче, переработке нефти и испытанию скважин. Но наступили тяжелые времена 90-х...

Забегая вперед, отмечу, что невзирая на все последующие разрушительные пертурбации в экономике страны и судьбах миллионов людей, М. Назаренко ни разу не изменил нефтяному делу - не ушел, подобно многим, в личный бизнес, не поддавшись искушению уйти в науку, хотя такая возможность была. Однако и без крутых поворотов на жизненном пути не обошлось.

Когда в первой половине 90-х годов экономика страны оказалась в острейшем кризисе в результате непродуманных псевдореформ, особенно губительный удар был нанесен по геологоразведке, от которого

ارامكو السعودية Saudi Aramco



М.В. Назаренко в одной из зарубежных командировок — на этот раз в Саудовской Аравии.

она не оправилась до сих пор. Новое государство перестало финансировать эту важнейшую для народного хозяйства отрасль, объемы бурения многократно упали, буровые организации разваливались, коллективы высококвалифицированных кадров остались без работы.

Чтобы выжить, многие бывшие геологоразведочные предприятия стали преобразовываться в акционерные общества, намереваясь самим заниматься добычей нефти. В этот же период к республике большой интерес проявляли иностранные компании, которые создавали здесь СП - совместные предприятия, куда перешли на работу многие специалисты из геологоразведки. Одна из таких компаний - «Байтек-Силур» - получила лицензии на разработку нескольких месторождений, расконсервировав для этой цели скважины, пробуренные бывшей Печорской НГРЭ. В эту компанию и был приглашен в 1995 году М. Назаренко уже на должность инженера по добыче нефти, где ему как нельзя кстати пригодились его первая специальность - «оборудование нефтяных и газовых промыслов». К тому времени у него был и небольшой опыт работы с иностранцами: в начале 90-х на Средней Хьярге по заказу приезжавших туда норвежцев Печорская экспедиция пробурила разведочную скважину (правда, не давшую ожидаемых результатов). Тогда же М. Назаренко удалось познакомиться с зарубежными технологиями.

В компании «Байтек-Силур» он восемь лет трудился на добыче нефти. Вырос до начальника производственно-технического отдела, исполняя, когда требовалось, обязанности главного инженера. В 1999 году в Республику Коми пришла крупнейшая российская нефтяная компания «ЛУКОЙЛ», стала возрождать в регионе нефтяную отрасль, собирая под свое крыло раздробленное в

ходе поспешной приватизации «наследство» «Коминфети». На базе «Байтек-Силура» вместе с присоединенными к нему структурами «АмКоми» и «Парма-Ойл» впоследствии было создано южное территориально-производственное предприятие «Ухтанефтегаз» компании «ЛУКОЙЛ-Коми». Но к тому времени там уже не было М. Назаренко: в июле 2003 года его пригласили на работу в государственную российскую компанию «Транснефть» - заместителем генерального директора дочернего предприятия «Северные магистральные нефтепроводы». Так он в третий раз (после геологоразведки и добычи) поменял профиль своей профессиональной деятельности, оставаясь в сфере нефтепромышленного бизнеса, но теперь на конечном этапе производства — магистральном транспорте «черного золота», доставляя его от владельцев к потребителю.

РАБОТА ответственная и престижная, ведь без «Транснефти», уверен М. Назаренко, которая является государственной монополией в этом виде трубопроводного транспорта, заниматься добычей нефти в стране, и тем более наращивать ее, невозможно на огромных российских просторах. До 95 процентов нефти, добытой в ведущих нефтяных регионах страны, «завязано» на магистральных трубопроводах «Транснефти», которая перекачивает ее на нефтеперерабатывающие заводы России и на экспорт в Европу и Азию. Лишь малая часть добытого сырья минует «Транснефть»: транспортируется по железной дороге или промышленным нефтепроводам компаний, которые имеют свои морские терминалы, как, например, «ЛУКОЙЛ» в Варандее на побережье Баренцева моря, куда компанией проложен трубопровод с месторождений Южно-Хыльчужу.

Но вернемся в 2003 год, когда М. Назаренко вступил в новый этап своей био-

графии, не побоялся ответственности войти в руководящую команду ОАО «СМН», которое в тот момент активно развивалось в связи с бурным оживлением нефтяной промышленности страны. Помогла Михаилу Васильевичу специфика добычи нефти на Южно-Кыртаельском месторождении, которая имела аномальные свойства по вязкости, температуре застывания, содержанию парафина и смол. Поэтому при подготовке такой нефти к магистральному транспорту возникали сложности, заниматься которыми приходилось М. Назаренко, который в «Байтек-Силуре» отвечал за нефтедобычу. Решить проблему добычи удалось, закупив в Канаде компрессоры и в США (где М. Назаренко с коллегами проходил стажировку) необходимые присадки, позволявшие довести нефть до нормальной текучести. Происходило это в середине 90-х годов и было, по словам М. Назаренко, фактически

до подготовки нефтей к магистральному транспорту.

Но еще больше предстояло ему познать и освоить на новом месте. И вся его дальнейшая деятельность в ОАО «СМН» - это непрерывный процесс повышения профессионального уровня, постоянного познания особенностей развития нефтеперевозки, применения новейших достижений в этой сфере на практике, в условиях Крайнего Севера, имея дело с уникальными по аномальным характеристикам нефтями. Таких сложных для добычи и транспортировки нефтей больше нет нигде на территории России. Это обстоятельство налагает на наших северных нефтепроводчиков повышенную ответственность и требует от каждого из них — от рабочего до руководителя — особой подготовки.

САМ М. Назаренко главным достоинством специалиста-руководителя



Студент РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина Дмитрий Назаренко (крайний слева) с товарищами и ректором университета.

первым удачным применением подобной технологии в России. Причем интересно, что одновременно в ОАО «СМН» специалисты вместе с учеными разрабатывали аналогичную отечественную депрессорную присадку, которая затем была успешно внедрена на транспорте северных нефтяных смесей, используется и поныне. Естественно, нефтедобытчики и нефтепроводчики обменивались информацией в ходе этой работы.

Через несколько лет М. Назаренко довелось заниматься в «Байтек-Силуре» строительством коммерческих пунктов сдачи нефти в магистральный транспорт «Транснефти», оснащением их автоматизированными системами учета количества и качества нефти. При этом он регулярно находился в плотном контакте с представителями «Северных МН». Иначе говоря, к моменту своего прихода в ОАО «Северные магистральные нефтепроводы», он уже многое знал о транспорте нефти, имея за плечами богатый опыт профессиональной и организаторской работы с нефтедобычей на всех ее стадиях: от геологоразведки

считает высочайший профессионализм — доскональное знание всех особенностей производственного процесса и всех новшеств, появляющихся в отрасли. Плюс — организаторские и аналитические способности. А фундамент всего — упорный осознанный труд, который становится образом жизни. «Привычку к труду благородную» заложили в нем родители, и она помогала ему в жизни рассчитывать прежде всего на себя, добиваться всего самому. Например, еще обучаясь в техникуме (а затем и в институте), Михаил на каникулах предпочитал трудиться, в отличие от многих сверстников, зарабатывая средства на свои материальные потребности, чтобы не просить денег у родителей.

Это ценное качество он воспитал в своих двух сыновьях, которые пошли по стопам отца, создавая семейную династию нефтяников во втором поколении. Старший сын Дмитрий, студент 5-го курса Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, уже после второго курса, хотя и мог отдыхать на каникулах, захотел приехать в

Ухту и поработать на нефтепромысле помощником оператора, что и осуществил с помощью отца. Также и после третьего курса, и на четвертом курсе во время преддипломной практики он трудился в республике в «Печоранефтегазе» и «ЛУКОЙЛ-Коми» оператором по добыче нефти и газа. Сейчас на основе собранного материала приступил к работе над дипломом, который он будет защищать в следующем году.

Второй сын Антон, студент третьего курса Ухтинского технического университета по специальности «бурение нефтегазовых скважин», по личному желанию после первого курса работал в стройотряде, после второго курса трудился на буровых в «Печоранефтегазе», непосредственно постигая будущую профессию.

Единственный член семьи Назаренко, не имеющий отношения к нефти, супруга Михаила Васильевича. Она хотя и геолог, но с приставкой «гидро». Людмила Михайловна работает на метеостанции в Ухте инженером. Жена обеспечивает надежный тыл Михаилу Васильевичу, понимая напряженность и ответственность его труда, ведь рабочий день у него практически не кончается никогда, в любой момент он должен быть готов к тому, что может возникнуть проблема или ситуация, требующая его вмешательства.

-Благодаря жене у меня не болит голова за семью и за дом, - с улыбкой признает М. Назаренко, - и дети получают от нее то, что я недодал им. От нее я во всем имею поддержку и помощь. Ее родители работали в нефтяной отрасли в Нижневартовске и в Усинске. Так что она знает и делает все, что требуется от жены нефтяника.

В советские времена ставилась задача воспитать разносторонне развитого человека, для этого и второй выходной ввели, чтобы каждый имел время для личного совершенствования. Сегодня в среде руководителей, особенно бизнесменов, нередко считается достоинством «трудоголизм», бытует своеобразная гордость своей вечной занятостью, когда все интересы сосредоточены только «вокруг дела» и ни на что другое нет времени и желания. В связи с этим интересно было узнать у М. Назаренко, есть ли у него в жизни что-то еще, кроме работы?

-Работа действительно занимает большую часть моей жизни, но не только, - таким был ответ Михаила Васильевича. - Есть и другое, например, любовь к земле, которая, наверно, передалась мне от отца-кубанца. Поэтому у нас в Печоре, когда мы там проживали, был земельный участок, который мы возделывали и там же отдыхали. В Ухте тоже приобрели дачу, на которой огородными работами руководит жена, я с сыновьями, помимо прочего, построил баню. Это уже и для тела, и для души, потому что, будучи южанами по своим корням, мы особенно любим тепло. Есть у нас и друзья-единомышленники, такие же, как и мы, поклонники здорового образа жизни, закалывания и парилки. В нашей семье установилось правило: выходные дни проводить вне квартиры, на даче или в лесу, в общении с природой. Всегда увлекались спортом — плавательный бассейн, лыжи. Младший сын играет за команду нашего предприятия по мини-футболу.



Семья Назаренко (слева-направо): младший сын Антон, жена Людмила Михайловна, Михаил Васильевич и старший сын Дмитрий.

Что касается личного хобби М. Назаренко, оно для северян покажется необычным, хотя уверен, многие мужчины его одобряют - это ловля... раков. И рыбы, конечно, но главное — раки. Увлечение это зародилось у юного Миши еще в детстве, поскольку в окрестностях родного поселка было много озер и речек, где в изобилии водились раки, столь ценимые в солено-вареном виде (с укропчиком) в южных краях. Как бывший южанин-кубанец, могу это с уверенностью подтвердить. И до сих пор, приезжая во время отпуска на родину, теперь уже ставший северянином М. Назаренко обязательно найдет время для своего любимого занятия...

ОСЕГОДНЯШНЕМ дне ОАО «СМН» Михаил Васильевич рассказал нашему журналу в интервью, опубликованном в апрельском номере «Региона». А каким ему видится ближайшее будущее самого северного дочернего предприятия «Транснефти» и свое место в нем?

-В перспективных планах предприятия пока не предусмотрено существенного увеличения объемов перекачки нефти и, соответственно, роста численности персонала, - рассказал Михаил Васильевич, - тем более, что в последние годы намного выросла пропускная способность северного участка трубопровода от Усинска до Ухты. Однако аналогичные задачи по росту грузооборота теперь предстоит решить на южном участке магистрали: Ухта – Ярославль. Это будет делаться в интересах нефтяных компаний, увеличивающих объемы сдачи нефти для транспорта, а также в целях технологического развития этого нефтепровода. «ЛУКОЙЛ», например, в связи с запланированным ростом добычи ярегской нефти (тяжелой и особо вязкой) намерен сдавать ее для от-

правки в «Транснефть», и соответствующие подготовительные работы уже ведутся в ОАО «СМН».

У нефтепроводчиков постоянно появляются новые клиенты. Но если в районе Ухты, это, как правило, небольшие предприятия, из-за кризиса сворачивающие добычу, то на севере — в Усинске и НАО — в Тимано-Печору в последнее время приходят солидные компании с серьезными намерениями, они динамично развиваются и становятся перспективными партнерами «Транснефти» в лице ОАО «СМН». Это, прежде всего, крупные компании «Русьветпетро» (дочернее подразделение «Зарубежнефти») и НК «Альянс». Они уже добывают нефть в НАО и заключили контракты на ее транспортировку. Объемы эти будут расти, ведь только перспективных извлекаемых (утвержденных) запасов нефти, по данным правительства НАО, в этом регионе более миллиарда тонн.

На севере Республики Коми (в районе Инты и Воркуты) есть газоконденсатные месторождения, которые пока не разрабатываются. Но когда здесь через год-два с полуострова Ямал пройдет газопровод Бованенково – Ухта, возможно, часть добытого с этих месторождений стабильного конденсата и нефти, привезенного по железной дороге в Сосногорск на газоперерабатывающий завод, далее будет закачиваться в магистральный нефтепровод и транспортироваться, как жидкий углеводород, вместе с нефтью.

М. Назаренко считает правильным шагом слияние «Транснефти» с системой продуктопроводов, поскольку будущее нефтяной промышленности страны, по его мнению, не в перекачке за рубеж сырья, а в производстве и продаже различных видов ценной продукции, произведенной в результате

переработки сырой нефти на российских заводах, которых пока не хватает для достижения этой цели.

Свое личное будущее во всех этих процессах и проектах М. Назаренко не отделяет от нефтяного транспорта: «Здесь я на своем месте, здесь меня все устраивает, здесь вижу, куда приложить свой опыт и знания, имея в виду и перспективу».

Трудовая биография Михаила Васильевича отражает все судьбоносные этапы развития нефтяной промышленности страны: достижение пика, затем глубокий провал, а потом возрождение и подъем на новую вершину в новых условиях. Такие люди, прошедшие вместе с отраслью все испытания, накопившие ценнейший опыт и не предавшие избранное дело, - золотой фонд нефтяников страны. Сам М. Назаренко уверен, что если бы, словно в сказке, он снова очутился бы в начале жизненного пути, уже зная, что его ожидает, не колеблясь, повторил бы свой выбор:

-И даже обстоятельства, из-за которых мне пришлось пройти через бурение, нефтедобычу, прежде чем окончательно найти свое место в профессии, я бы не поменял. Я благодарен жизни, что начинал с азов, с рабочих должностей, как говорится, все попробовал своими руками. Зато с полным основанием имею право сказать, что свою судьбу построил сам, чего хотел - того добивался. Хотя никогда не ставил цель сделать благополучную служебную карьеру, занимать руководящие должности. Все происходило как-то само собой, естественным путем, по мере моего профессионального роста.

**Борис КОЛЕСНИКОВ.
Фото Сергея СУХОПУКОВА
и ОАО «СМН».**